

Groupe de travail sur la stratégie de conseil financier (FAST)

République Démocratique du Congo



Une forte réduction des financements extérieurs consacrés à la santé notamment une baisse estimée à 83 % du soutien du gouvernement américain met en péril des programmes de santé d'un bon rapport coût-efficacité dans les pays à revenu faible ou intermédiaire. Ces changements compromettent les progrès durablement acquis dans la lutte contre le paludisme, le VIH, la tuberculose, ainsi que dans les domaines de la santé maternelle et infantile et de la vaccination. Parallèlement, la baisse du soutien apporté par les principaux bailleurs de fonds, notamment Gavi, le Fonds mondial, la Banque mondiale et les partenaires européens, engendre d'importantes lacunes financières et techniques, limitant ainsi la capacité des gouvernements à hiérarchiser rapidement leurs priorités et à allouer les ressources sanitaires de manière à obtenir un impact maximal.

Qu'est-ce que FAST ?

Le groupe de travail sur la stratégie de conseil financier (FAST), dirigé par PATH avec le financement de Coefficient Giving et GiveWell, est une initiative multipays visant à fournir une assistance technique ciblée aux ministères de la Santé afin de faire face aux perturbations du financement. Le programme a pour objectif de doter les pays d'analyses fondées sur des données afin d'optimiser les flux de financement et d'approvisionnement existants pour un impact maximal, tout en fournissant des outils de planification stratégique et un soutien technique pour répondre à la crise aiguë de financement.

FAST aide les pays à 1) Evaluer l'impact des réductions de financement ; 2) Identifier les gains d'efficacité en termes de coûts et les améliorations à apporter au système ; 3) Hiérarchiser les investissements à fort impact ; et 4) Mobiliser des financements supplémentaires et durables.

FAST en RDC

La République Démocratique du Congo (RDC) continue de faire face à une charge de morbidité élevée. Le paludisme, les infections des voies respiratoires inférieures, la tuberculose et les troubles néonataux

figurent parmi les principales causes de décès en 2023.¹

Près de la moitié du financement de la santé proviennent de diverses sources d'aide au développement. Compte tenu des estimations faisant état de nouvelles réductions des contributions des principaux bailleurs de fonds d'ici 2030, le pays est fortement exposé aux perturbations de financement. Une marge de manœuvre budgétaire limitée et des besoins concurrents soulignent encore davantage la nécessité d'une hiérarchisation des priorités fondée sur les données et de gains d'efficacité.

Objectif : Aider le ministère de la Santé Publique, Hygiène et Prévoyance Sociale (MSPHPS) de la RDC à comprendre les réductions de financement et à y faire face grâce à une planification et à une allocation des ressources fondées sur des données factuelles.

Objectifs principaux : 1) générer des informations en temps réel sur l'impact des réductions de financement afin de guider la prise de décision du MSPHPS, 2) optimiser l'utilisation des ressources limitées grâce à l'identification des gains d'efficacité et à l'analyse du rapport coût-efficacité, et 3) mobiliser des financements supplémentaires provenant de sources externes et nationales.

Partenaires : PATH, MSPHPS de la RDC

Durée : mai 2025 – décembre 2026



Judith Suminwa Tuluka, Première Ministre de la RDC (au centre) ; le Dr Samuel Roger Kamba, Ministre de la Santé Publique, Hygiène et Prévoyance Sociale de la RDC (à gauche) ; et Trad Hatton, Directeur-Pays honoraire de PATH en RDC (à droite), lors du

Domaines prioritaires clés

Le programme FAST de PATH offre au ministère de la Santé Publique, Hygiène et Prévoyance Sociale une capacité rapide et flexible pour mener à bien des missions essentielles visant à améliorer l'efficacité du financement de la santé, par l'intermédiaire de l'Unité d'appui au groupe de travail FAST. L'Unité met à disposition une petite équipe dédiée chargée de formuler des recommandations, de réaliser des analyses ciblées et de soutenir la coordination et la prise de décision au sein du groupe de travail.

Les principaux domaines d'intervention sont les suivants :

- **Données et analyses.** Intégrer et analyser les données afin d'évaluer l'impact des réductions de financement sur l'ensemble des programmes et des systèmes
- **Identification des gains d'efficacité.** Identifier les possibilités de rationaliser les programmes et de réduire les coûts tout en préservant leur impact
- **Hierarchisation des ressources.** Aider le ministère de la Santé Publique, Hygiène et Prévoyance Sociale à allouer des ressources limitées conformément aux priorités nationales
- **Apprentissage et partage des connaissances.** Mettre en place un programme d'apprentissage souple, comprenant le partage d'idées, d'études de cas et de bonnes pratiques avec les partenaires, les pays et les bailleurs de fonds.

Le soutien apporté par PATH s'aligne sur les priorités du ministère de la Santé Publique, Hygiène et Prévoyance Sociale, s'intègre dans les structures existantes et est conçu en collaboration avec le gouvernement.

Points forts du projet

1. Institutionnalisation de FAST au sein du ministère de la Santé : Conception et lancement, en collaboration avec le cabinet du Premier ministre et le ministère de la Santé Publique, Hygiène et Prévoyance Sociale, d'une structure gouvernementale permanente

dédiée à la coordination et à la responsabilisation en matière de santé — la Cellule de coordination et de suivi des résultats (CCSR) — avec FAST intégré en tant que moteur analytique.

2. Faciliter la prise de décision fondée sur des données factuelles grâce à des tableaux de bord intégrés : Nous avons développé des tableaux de bord sur le financement et le rapport coût-efficacité qui synthétisent les données relatives aux financements des bailleurs de fonds et les informations sur l'efficacité au niveau des programmes, afin d'aider les décideurs à identifier les déficits de financement et à hiérarchiser les investissements en santé dans les programmes clés.

3. Soutenir la définition des priorités nationales et la planification des bailleurs de fonds : Nous avons généré des analyses sur le rapport coût-efficacité et la hiérarchisation des priorités afin d'éclairer la prise de décision concernant les domaines de financement prioritaires, notamment pour les candidatures au 8e cycle de subventions du Fonds mondial et à Gavi 6.0.

4. Contribuer à la conception du financement de la couverture sanitaire universelle (CSU) : Réalisation d'une analyse comparative des modèles de financement de la CSU dans quatre pays d'Afrique subsaharienne afin d'éclairer l'approche nationale en matière de financement.

5. Renforcement des hypothèses des modèles financiers : Appui apporté au Fonds de solidarité pour la santé par le biais d'une évaluation financière et opérationnelle du système national d'assurance maladie de la RDC, grâce à l'amélioration des projections de recettes issues d'un projet de prélèvement sur les salaires destiné à financer la CSU.

Contact

Nelly Moleka, Directrice-Pays ad intérim, RDC : nmoleka@path.org; Anna DeGarmo, Responsable de programme senior : adegarmo@path.org.

Références

1. Institute for Health Metrics and Evaluation. Democratic Republic of the Congo. University of Washington. Accessed July 28, 2026. <https://www.healthdata.org/research-analysis/health-by-location/profiles/democratic-republic-congo>



PATH is a global nonprofit dedicated to achieving health equity. With more than 40 years of experience forging multisector partnerships, and with expertise in science, economics, technology, advocacy, and dozens of other specialties, PATH develops and scales up innovative solutions to the world's most pressing health challenges.

path.org

Address
437 N 34th Street
Seattle, WA 98103 USA

Date Published
August 2026